

黄海波：

让天堑变通途的山河匠人

本报记者 赖昕 通讯员 杨怀鹏



黄海波(左三)在平陆运河施工现场指挥。

先锋力量

在广西连绵的群山之间，平陆运河建设如火如荼。马道枢纽施工现场塔吊林立，长臂挥舞。机器轰鸣声震耳欲聋，运输车辆穿梭其中……管理工程施工的正是中交二航局平陆运河马道枢纽项目负责人黄海波。

以专业立身，以能力筑基，以情怀致远，三者并重，毕生求索。黄海波参加工作以来，从一名技术员成长为身经百战的项目经理，始终扎根在体量大、风险高、工期紧的项目一线。

凿穿万重岭 踏破十万山

2012年7月，黄海波大学毕业入职企业后，被分配到山东青荣城际铁路项目，成为一名技术员。“干铁路，要从‘学徒工’做起。”黄海波勤学好思，跟着师傅们夜以继日地熟悉工作。在对桩基施工工艺和施工管理流程熟悉之后，很快就有了自己的“独创”——《关键工序交接现场质量卡控表》，不仅在项目全线推广，也伴随他“服役”了多个项目。

2015年1月，黄海波来到杭黄铁路桐庐隧道，桐庐隧道拥有复杂地质条件，并且穿越高速公路、古树园、卵石土层、水塘等，以及开挖方式极其多样，可谓是五花八门，犹如一锅“大杂烩”。

作为隧道的技术负责人，他善作善

为，白天在隧洞里指挥施工，晚上挑灯夜战写方案，经常通宵达旦。“那段岁月磨炼了我，如何把隧道的工作干好成最重要的事。”桐庐隧道圆满收官后，他被人戏称为“专业打洞人”。此后，他陆续获得20余条隧道“指挥权”。

2016年8月，黄海波在贵州荔榕高速公路项目担任生产副经理。该项目地处原始森林，荒无人烟，环境极其险恶，项目的桥隧比更是高达97%。

从工人中来，到工人中去。黄海波与工人同住，与钢筋工共食，帮挖司机理发，与工友探讨工装改进创新，在这些过程中积累了丰富经验。

在天峨项目群工作时，黄海波创造性地提出“项目群时空管理理念”“以架梁通道为主线的主体工程施工理念”“隧道与桥梁三同步施工理念”和“交工即竣工，以沥青摊铺为主线的附属工程施工理念”等多种施工理念和创新方法论，摸索解决横

亘在隧道机械化前面的三座大山和项目群施工的矛盾点。

在这样的管理模式下，他精心统筹着10条高速公路隧道、34个掌子面同时施工，完美助力天峨脱贫攻坚，创造了业界佳话。不仅在行业内广泛推广，还为复杂工程施工提供了典型案例。

“艰难困苦，玉汝于成。面对困境，必须迎难而上，面对压力，必须勇于担当！这是对人生事业的崇敬，这是对企业和国家的忠诚！”黄海波说。

十年砺霜刃 出鞘撼山河

2020年，“黄海波创新工作室”正式成立。工作室围绕公路和水运等重大交通示范项目，积极开展技术与班组管理创新工作。

2022年8月28日，世纪工程平陆运河开工建设，黄海波迎来了他工程生涯的又



黄海波(左)检查工地施工情况。均 本报记者 赖昕 通讯员 杨怀鹏 摄

一个挑战——平陆运河先导1标项目。

平陆运河是新中国成立以来建设的第一条通江达海的大运河，是西部陆海新通道的骨干工程，对广西及西南地区的发展具有战略意义。

黄海波作为第一批进场的“开河先锋”，他暗暗下定决心，一定要竭尽全力，不负历史，不负人民。

“运河分水岭边坡高达188米，是中国在建最高航道边坡，必须在雨季来临前完工！”回忆起建设初期遇到的困难，黄海波颇为感慨，“距离雨季到来还有一个半月时间，高边坡还未修建完成，这将直接影响项目生产建设安全。”

他深知，要进行的是一场与时间竞速的工程会战，每一道工序都关系着百年大计的安全根基，每一次决策都牵动着企业的信誉命脉。

黄海波深入分析工程特点，找准工装、工艺在时间和空间上的矛盾，将先进设备和工装运用到边坡防护，实现边坡全套机械化施工，减少人工数量。

面对边坡难题，他提出以空间换时间的方法，借鉴隧道施工组织方式，打破传统的平面施工布置，实施多断面同步施工作业。

此举创新性地将现场70多台机械设备、施工车辆和350多名作业人员被有序安排在一个“3D格子空间”中，每名施工人员按照设计好的合理步距，自主有序地移动到目标格点进行作业。

“这种施工组织方式的最大优势在于，它能够在X、Y、T轴上形成断面同步施工作业、不同工序流水作业和小组班24小时循环作业的立体施工状态，实现‘以空间换时间’的战略目标。”黄海波振奋地说。那时的马道枢纽，漫山遍野的人员、机械和材料，却又严格遵循步骤，井井有条。在18级边坡全部完成时，雨季恰好来临，用时恰好一个月！

黄海波始终致力于发展新质生产力，推动行业施工技术进步，取得了一大批可复制推广的优秀成果。截至目前，工作室获批国家、省部级科研课题、示范项目8项，累计授权发明专利3项、实用新型专利21项、软件著作权12项，获省部级工法7项、QC成果8项。

十载薪火 攀越新知峰

依托平陆运河项目，在钦州市总工会指导下，黄海波成立平陆运河首个属地工

先锋档案



黄海波，中交二航局第四工程有限公司平陆运河马道枢纽项目总工程师。十余年来在铁路、公路和水运等交通项目的一线施工管理，将哲学思维与工程管理相结合，提出“项目群时空管理理念”“运河航道高边坡全断面逆作法”等多个创新方法论，为复杂工程提供经典管理案例。他先后获评2022年度中交集团“平安卫士”、2023年钦州市劳动模范、广西壮族自治区劳动模范等荣誉称号。近日，黄海波获中共中央、国务院授予全国劳动模范。

会及工匠学校，并担任校长。大力开展技能培训和劳动竞赛，培养高技能产业工人，建立了大体积砼生产、起重、防护等水运工程专业化产业工人队伍。通过建设产业工人园区打造特色鲜明的运河小镇，让“塑魂、赋能、维权”三大措施切实落地，使该项目成为运河全线产业工人管理标杆，也成为中交集团产业工人改革的示范项目。

马道枢纽是平陆运河第一梯级，将建成世界上最大的内河省水船闸。黄海波带领一线技术人员开展技术攻关和数字化建造攻关，形成大体积混凝土配合比设计等关键技术，通过建设数字孪生智慧工地，打造混凝土云工厂和钢筋云工厂，实现现场一体化智能建造，以新质生产力引领水运工程高水平建造。

在他带领下，马道枢纽项目两千余名建设者夜以继日奋战在一线，创造了一天完成预冷混凝土浇筑16409立方米的世界纪录。眼下，在广西，一幅通江达海的壮美画卷正徐徐展开。

行天下，为天下行。黄海波，他对肩上的重担问心无愧：“我们是工程建设者，改造环境、建设国家，这就是我们的家国情怀！”

邓建文：

达人观察

无偿献血27年 用生命温暖生命

本报记者 陆燕

如今现任市人民政府小车班副科长。

“当时无偿献血的人比较少，我就想：既然献血能救命，我们军人就要在关键时刻站出来。当天就在献血点成功捐献了全血200毫升。”邓建文回忆道。从全血到成分血，邓建文逐渐了解科学献血的规律，血小板捐献周期短、需求大，2020年，他便从原来的献全血转为献血小板。

从助人到被助的温暖传递

邓建文的善举不仅温暖了无数陌生人，也在关键时刻照亮了自己的生活。

回想起今年1月18日父亲入院治疗的场景，至今仍感慨万千。83岁的父亲因鼻咽癌入院市第一人民医院治疗，随着放射性化疗，造成了因各项身体机能急速下降而造成的贫血，需要输入血小板来进行有效缓解。

危急关头，邓建文联系了市中心血站，因他的长期无偿献血记录，市中心血站依据无偿献血者及其亲属优先用血相关政策，紧急调配了4袋血小板共600毫升用于急救。“从来没想过自己的献血证会用在亲人身上。”这个铁骨铮铮的退伍汉子红了眼眶，“那一刻更坚定了我要继续献血的决心。”

“献血者献血后其本人、配偶和直系亲属(父母、子女)可以享受优先用血和免费用血的权益。”市中心血站献血服务科科长张晓华介绍，“献血者血液经检测合格的，自献血者最后一次献血之日起，献血者献血量1000毫升内本人5年内可按献血总量的2倍报销血液成本费用，5年后终身享受等量报销；献血量≥1000ml本人则可以终身无限量报销血液费用。献血者家人需要用血同样受益，其配偶和直系亲属(父母、子



邓建文在市中心血站机采科进行机采血小板。

本报记者 陆燕 摄

女)5年内可享2倍报销,5年后享受终身等量按要求减免费用;若血液检测不合格者,仅限献血者本人终身等量享受减免费用!”

以榜样力量带动献血风尚

一直以来，邓建文的手机里，有多个和献血有关的交流群，看到需要献血的通知，他总是第一个报名。因此，血站的工作人员都对他印象深刻：“邓大哥是一个很热心的人，总是随叫随到，遇到紧急用血需求，他哪怕请假也会赶来。”市中心血站采血科组长洗丽告诉记者。

长年累月的献血，邓建文已成为一名献血“专家”。“事实上，献血并不是一件很

有门槛的事情。”邓建文笑着说。为了保证能献血、保证献血的质量，他时刻提醒自己保持身体健康，不管工作多忙都挤出时间，坚持每天锻炼身体。“如果过几天要献血，我都尽量不吃那些油腻的菜。不仅要清淡饮食，平时也要保持规律的生活作息。”

在邓建文看来，献血者可以通过献血再造新鲜的血液，保持身体健康；有需要的病人有了健康血液的帮助可以重获新生，“献血是一件一举两得的好事，我想献更多血、救更多人。”虽然平时工作繁忙，但邓建文依然会利用休息时间，积极参加无偿献血志愿服务。如今，在他的影响下，越来越多的同事、朋友、家人加入无偿献血的队伍中。

从1998年踏上献血车的初次挽袖，到2025年走入机采室的从容献血。27年光阴中，他已累计献血77次，捐献血液30600毫升，其中，单采血小板68次，捐献量达27000毫升……他叫邓建文，是市人民政府小车班副科长，荣获了“2022—2023年度全国无偿献血奉献奖金奖”。

27载善举为守护生命接力

6月4日上午，市中心血站采血科刚开门，邓建文就到了，他是当天的第一个献血者。登记信息、填写表格、量血压……做好检查后，邓建文捋起袖管，又一次坐上了无偿献血的椅子。“我献一次血，也许就能挽救一个人的生命。”邓建文的眼神坚定且温柔，脸庞透着温暖的笑意，“看见血液流入采血袋，我由衷地激动和自豪。”

说起邓建文与无偿献血的故事始于1998年。当年在钦州湾广场路过，一辆献血车闯入他的眼帘。军人与生俱来的责任感，让他没有丝毫犹豫，毅然登上车厢。1986年，怀揣着“报效祖国”的热情，邓建文参军入伍。1990年退伍转业回钦工作，

达人名片



“血能救命，作为一名退伍军人，我觉得献血是一件很有意义的事，也是我应该去做的事。”今年58岁的邓建文是一名退伍军人，27年里积极参与无偿献血，累计捐献血液30600毫升，荣获“2022—2023年度全国无偿献血奉献奖金奖”。

6月4日，在钦州市中心血站，邓建文又一次挽起袖子。这是他第77次献血，鲜红的献血证上密密麻麻的印章，记录着这位“献血达人”的坚持：“退伍不能褪色，只要身体允许，我会一直献下去。”